



מאת ד"ר אבי גריפל

### ● שיפור יעילות העבודה והעלאת הפריון

יישום שיטות עבודה בטוחות יותר מייצל לעתים את תהליכי העבודה ומעלה את הפריון, וזאת הודות לחיסכון בכוח אדם וקיצור משך העבודה. תופעה זאת קיימת בעיקר במקומות עבודה שבהם שיטות מיכון מתקדמות ושימוש באמצעי ייצור משופרים מחליפים עבודות כפיים שיש בהן סיכון לעובדים. דוגמאות שכוחות: שימוש באמצעים מכניים להרמת חולים במוסדות רפואיים, מיכון עבודת מחסנאים, ריתוך ממוכן במקום ריתוך ידני, ועוד.

### ● חיסכון בעלויות של תאונות עבודה

העלות הממוצעת הלא מבוטחת של תאונת עבודה לארגון בישראל נעה בין 5,000 ל-15,000 ש"ח, וזאת עדיין מבלי לחשב עלויות הנובעות מתביעות נזיקין, הפסד לקוחות ופגיעה במוניטין. שיפורים



בטיחותיים מקטינים את ההסתברות של אירוע תאונה ולפיכך מקטינים גם את תוחלת הנזק הכספי הצפוי לארגון עקב תאונות כאלו. מדידת העלות האמיתית של תאונות במפעלי כימיה בישראל (ב-2008) הראתה ממוצע של כ-17,000 ש"ח לתאונה, כאשר כל התאונות היו קלות, ללא פגיעה בחומרי גלם או בתוצרים.

### ● חיסכון בתשלום פרמיות בגין ביטוח מעביד ותביעות צד ג'

קיים מתאם בין התאונות והתביעות בארגון לבין גובה הפרמיות המשולמות לחברות הביטוח המבטחות סיכונים תאונות. הפחתה בתאונות לעובדים ולאחרים תבוא לביטוי, בטווח הארוך ואף הבינוני, בהפחתת נטל תשלומי הפרמיות המשולמות לחברות הביטוח. אחת האוניברסיטאות בישראל הפחיתה בעשרות אחוזים את תשלומי הפרמיה בגין חבות מעבידים בעקבות הכנסת מערכת לניהול בטיחות, שהורידה את שיעור התאונות באופן משמעותי.

בנוסף לגורמים אלה, בהשקעות מוקדמות בטיחות קיימות תועלות כלכליות שאמנם קשה לכמת אותן, אך גם להן יתרון כלכלי:

.....  
הערה: כתבה זו מבוססת על דוח מקיף יותר מאת ד"ר גריפל, בשם "שיקולים כלכליים בהשקעות בשיפורים בטיחותיים".

# התועלת הכלכלית של השקעה בבריאות ובריאות בתעסוקה

ההיבט הכלכלי משחק תפקיד לא מבוטל בהחלטות על יישום שיפורים בבריאות. כאשר ניתן להוכיח שההשקעה בבריאות משתלמת קל מאד להקצות משאבים למטרה זאת. האם נכונה הגישה לפיה השקעות בבריאות אינן משתלמות כי אין הן חוסכות כספים למפעל? ברשימה זאת נראה כי לעתים קרובות אין הדבר כך. השקעה בבריאות ובגיהות משתלמת בדרך כלל הודות להגברת הפריון, הפחתת עלות תאונות וחיסכון בתשלום פרמיות לחברות הביטוח. להלן שלוש דרכים, הניתנות לחישוב, להגברת התועלת הכלכלית שניתן להפיק מהשקעה מוקדמת בבריאות ובריאות בתעסוקה

## 'ארגונומיה וצחוק לבריאותך' אירוע התרמה למען רוני פרדו

הכנס מוזמנים לכנס שכל הכנסותיו קודש להמשך הטיפולים של רוני, בתו של ד"ר אשר פרדו מהמוסד לבטיחות ולגיהות

הכנס יתקיים ב-17.10.10 במכללת 'מגמות', פארק אזורים בפתח תקוה ומיועד לממוני בטיחות, מרפאים בעיסוק, פיזיותרפיסטים ולקהל הרחב.

### תוכנית הכנס:

13:00 - התכנסות והרשמה

13:15 - דברי פתיחה והרצאה בנושא 'ארגונומיה בצחוק' / צביקה כץ, מנכ"ל ארגוטיים

14:00 - הפסקה

14:30 - צחוק, הומור וחשיבה יוצרת - שיפור יחסים בעבודה ובחיים / עמי גולדמן, מחבר ומגיש בטלוויזיה חידות היגיון באנימציה

15:30 - הפסקת קפה ומאפה

15:45 - צחוק לבריאות / בני ברוכים

16:15 - דברי סיכום ותודות

עלות למשתתף: ש"ח 150. מספר המשתתפים מוגבל.

לפרטים נוספים והרשמה ניתן לפנות לליאת הולצמן, 'ארגוטיים'

טל' 03-5322117, 054-7890337

נשמח לראותכם.



ארגון הממונים על הבטיחות והגיהות בישראל 2010  
מזמין את חברי הארגון

## לכנס 'מנהיגות בעולם של בטיחות'

הכנס יתקיים בתיאטרון הקאמרי, רח' ליאונרדו דה וינצ'י 30, תל אביב  
ביום ד' 23 ביוני משעה 08:00

### על סדר היום:

08:00 - רישום, חלוקת שי והתכנסות + סיור בתערוכה

09:00 - פתיחת הכנס: נילי זרחין, יו"ר ארגון הממונים על הבטיחות והגיהות בישראל

דברי ברכה ישאו:

• ח"כ אורית נוקד, סגנית שר התמ"ת

• יורם אלעזרי, מפקח עבודה ראשי, משרד התמ"ת

• חיים אליהו, מנהל המוסד לבטיחות ולגיהות

• זאב פוטרמן, נציג התאחדות התעשיינים

• רינה בודנקין, מנהלת קרן מנוף בבטיחות הלאומי

• נעם סמל, מנכ"ל התיאטרון הקאמרי

09:45 - מנהיגות בבטיחות / ד"ר יחיעם (ימי) יפה

10:45 - כרסום במעמדו של ממונה הבטיחות / עו"ד יהודה קאופמן

11:15 - הפסקת ביניים + סיור בתערוכה

11:45 - בטיחות במשכן לאומנויות הבמה / יוחנן דן, מנכ"ל המשכן

12:15 - אסיפה כללית

14:00 - מנהיגות כסיפור חיים / פינקי זוארץ, אל"מ (מיל)

14:30 - הופעה של הזמרת אתי אנקרי

15:00 - סיכום הכנס וחלוקת אישורי כשירות

### עלות ההשתתפות בכנס:

חבר ארגון הממונים: ש"ח 240 • ממונה שאינו חבר ארגון: ש"ח 320  
חנייה ביום הכנס בתשלום מוזל - בעמדות הרישום.

להתראות!

● שיפור האיכות ומניעת תקלות: כאשר העבודה מתבצעת באופן בטיחותי יותר, על פי הנהלים ועם כלי העבודה המתאימים, פוחתות תקלות והפרעות הפוגעות באיכות המוצר וגורמות להוצאות מיותרות. קשה לכמת את חיסכון העלויות הנובע משיפורי הבטיחות, אך מומחים בטכניון העריכו כי בענף הבנייה לדוגמה, עלויות אי-איכות (פחת) יכולות להגיע לכדי 10% מכלל הוצאות היזם. שיפור הבטיחות יכול אם כן להפחית משמעותית את עלויות הפחת.

● צמצום תחלופת עובדים והיעדרויות מהעבודה: לעובדים בארגון שבו יש תנאי עבודה בטוחים ובריאים - לא צפוף, אין רעש, התאורה והאוורור ברמה נאותה, רמת הארגונומיה גבוהה ותנאים טובים נוספים, גם המורל גבוה יותר, שביעות הרצון ממקום העבודה גבוהה יותר ומחויבות העובדים לארגון עולה בהתאם. כתוצאה מכך העובדים נעדרים פחות מעבודתם, וגם התחלופה ביניהם מעטה. נתונים אלה מאפשרים חיסכון רב במשאבים המושקעים בגיוס עובדים, הדרכתם ואובדן תפוקה בשל מחסור בכוח אדם מיומן.

● צמצום בהוצאות לתשלום קנסות ולפיצוי נפגעים: בטיחות מוקדמת ברמה גבוהה מקטינה את הסיכון שהארגון ייקנס בשל עבירות בטיחות, וכן את הסיכון לתביעות נזיקין מעובדים שנפגעו בשל רשלנות המעסיק. קשה לכמת מראש גורמים אלה, אך ללא ספק הם עלולים להוות הוצאה רצינית לארגון. לדוגמה, אם וכאשר מתרחשת במקום עבודה תאונה רצינית הגורמת לנכות או חלילה למותו של עובד או של צד ג' - עובד קבלן, ספק, אורח המבקר בארגון וכד'. בהקשר זה ראוי לציין, כי על פי פקודת הנזיקין, אם הפרת חוק גרמה נזק לאדם, רשאי זה האחרון לתבוע פיצויים ממפר החוק שגרם לו את הנזק. לפיכך, בנוסף לתביעה פלילית המוגשת על ידי המדינה בעקבות הפרת חוקי הבטיחות, עלול המעסיק להיתבע בתביעת נזיקין על ידי עובד שנפגע בתאונת עבודה או גם צד ג'. תביעת נזיקין יכולה להיות מוגשת גם כשאין אחריות פלילית, מאחר שהעילה לתביעה פלילית נקבעת על פי כללים אחרים מאלה של תביעת נזיקין אזרחית. אמנם מעסיקים יכולים להתגונן מראש מפני תביעות נזיקין, למשל באמצעות רכישה של פוליסת 'ביטוח מעבידים' המוצעת על ידי חברות הביטוח, אך קיימים מקרים של התרשלנות של המעביד שהביטוח אינו מכסה.

● יתרון שיווקי: לארגונים המקיימים בדרך קבע רמה גבוהה של בטיחות ובריאות בעבודה, והמקפידים לקבל התעדה ממוסד מוסמך (כגון ת"י 18001, או התעדה לקווים המנחים לניהול בטיחות ובריאות בתעסוקה של ארגון העבודה הבינלאומי), יש יתרון שיווקי מול לקוחות גדולים (כגון הצבא האמריקני וחברות בינלאומיות מסוימות) המעדיפים ספקים המקיימים רמת בטיחות ובריאות תעסוקתית גבוהה. לכן, יותר ויותר ארגונים בישראל ובעולם כולו שואפים להיות מתועדים ב"תו הזהב" המשולש, הכולל עמידה בדרישות תקנים של איכות המוצר או השירות, איכות סביבה ובטיחות.

● העלאת ערך החברה ביחס לרוכשים פוטנציאליים: מכירה ורכישה של חברות אינה תופעה נדירה. המחיר אותו משלם הרוכש מושפע גם מרמת הסיכון הצפון בפעילות החברה. שווי של המפעל מושפע מרמת הסיכונים בו, וקיום מערכת ניהול ב"ת (בטיחות ובריאות בתעסוקה) מסודרת מבטיח כי ערך המפעל לא ירד למרות היותו מסוכן ועל כן, באופן יחסי, חשוף לנזקים ולתביעות. ■